

巨鹿县经济开发区

2021 年度东韩庄城中村改造项目 (北荣路段) 土地收储资金绩效评价 自评报告

一、项目概况

(一) 政府战略规划。

随着我县社会经济的快速发展，城市化水平的不断提高，城市规模也在不断扩大。位于其中的原有村庄逐渐被城市包围起来，形成了半城半乡特色的一类社区，此类社区被称之为城中村。政府出于解决城市功能退化，提升城市土地价值和改善环境质量等考虑，积极推动城中村改造。

(二) 单位工作目标。

完成东韩庄城中村改造项目（北荣路段）建设，做好拆迁相关工作，使居民环境得到提升。

(三) 工作项目基本情况。

1、工作项目背景资料。

东韩庄城中村改造项目作为我县推进城市合理规划建设，是征地拆迁工作中最为基础的基础设施建设，也是反映城镇生活舒适度与生活环境及景观建设的重要因素，因而城中村改造是感知城市形象的第一要素，是城市基础建设的重

要组成部分，使居民环境得到提升，为区域经济的有效快速发展奠定坚实基础。

2、工作项目的可行性、必要性、有效性及其论证过程。

完成东韩庄基础设施的拆迁工作，加强征地拆迁工作，将改善居民居住环境，符合城市合理规划建设、城市发展需要，同时带动周边经济的发展。

城中村日益恶化的环境和与城市不协调的景观，加上开发城中村地产的盈利前景，让大多数村民也有改造的意愿。

二、工作活动(项目)绩效目标和指标设定情况

(一)、工作活动(项目)总目标、年度目标设定情况。

完成项目建设，改善东韩庄城中村基础设施条件，促进经济发展，改善东韩庄城中村环境。

(二)、工作活动(项目)绩效指标设定情况。

数量指标：该项目财政补助 3658.26 万已全部支付，完成值 100%。

质量指标：该地块完成收储亩数 26.971 亩，完成清障、拆迁，能够顺利完成城中村改造，质量指标达 100%。

时效指标：资金发放完成率指标达 $\geq 90\%$ 。

成本指标：该项目财政所投入资金金额 3658.26 万元，成本指标 $\geq 90\%$ 。

效益指标：社会群众满意度目标值 $\geq 90\%$ 。项目完成后极大的改善周边环境。

满意度指标：群众对该项目建设表示很满意，满意度 $\geq$ 90%。

预算执行率：按照预算计划及时拨付资金，执行率 $\geq$ 90%。

三、工作活动(项目)实施绩效管理情况及取得成绩

(一) 计划制定和落实情况。

该项目由东韩庄拆迁指挥部实施，东韩庄拆迁指挥部严格按照项目实施程序进行了项目立项、签订合同、协调进场、施工、支付拆迁款等各项目环节。

(二) 执行绩效监控情况。

项目实施情况，不定期召开由主管部门、施工单位、监理单位参加的调度会议，对项目进度，工程施工过程中遇到的问题等情况进行跟踪监控，及时处理问题。

(三) 资金管理情况。

该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

(四) 风险管理情况。

根据项目建设实施情况，如果工作项目实施中存在影响绩效目标实现的风险因素，应及时协调调查施工中遇到的相关问题、和影响绩效目标因素等问题，及时防范和化解影响绩效目标实现的风险因素，积极推动项目进展及时解决，确保项目及时完成。

四、工作活动(项目)绩效自评情况

(一) 工作活动(项目)自评组织情况。

参照巨鹿县财政局《关于开展 2021 年度县级项目项目支出绩效自评和部门整体支出绩效自评工作》的通知进行绩效自评，绩效自评工作的开展过程如下：一是确定自评范围：2021 年所有项目；二是设立组织机构，成立部门绩效评价工作组，全面组织指导绩效自评工作。具体要求：

- 1、项目规划符合有关政策，工作目标明确；
- 2、绩效目标科学、明确，绩效指标设定合理、可衡量；
- 3、绩效预算编制符合规定，资金分配使用合理；
- 4、会计信息资料完整、准确。

(二) 工作活动(项目)评价结果。

根据产出指标、效益指标、满意度指标和预算执行率四个部分的自评结果，加总获得此次自评总成绩为 95 分，达到优级水平。

五、工作活动(项目)存在的问题、改进工作的意见及建议

(一) 工作活动(项目)实现绩效目标过程中存在的问题。

目前东韩庄城中村绩效管理正处在起步阶段，绩效管理专业的人员相对较少，缺乏相关绩效管理经验。

(二) 工作活动(项目)实施中改进意见及措施。

加强业务学习、培训,提升人员综合业务能力,进一步加强理论研究,对绩效评价的范围、方法、技术手段进行探索和研究,形成理论和实践互为促进的良好局面。

(三) 建议。

建议相关部门加强对绩效评价工作的培训和指导,多提供些先进绩效管理部门学习交流的机会增加预算绩效管理经验,进一步优化项目绩效考核指标体系,做到合理性与可操作性的有机统一。

巨鹿县经济开发区 2021 年度西王杨城中村改造项目村外集体 建设用地收储费绩效评价自评报告

二、项目概况

（一）政府战略规划或目标。

政府出于解决城市功能退化，提升城市土地价值和改善环境质量等考虑，积极推动城中村改造，提升人居环境水平和县城品质。

（二）单位工作目标。

为促进巨鹿县城农贸市场的可持续发展,提升环境水平和县城品质，巨鹿县西王综合批发市场项目，将加大基础设施建设。项目建设占地面积共 72.4 亩，包括居民住宅楼、沿街商铺、院内商铺。

（三）工作活动(项目)基本情况。

1、项目名称：巨鹿县西王杨城中村改造项目

主要内容：科学规划,合理布局，使城区菜市场与城市化进程同步发展，建设一个提升人居水平的居民住宅小区和标准化的农贸综合批发市场。

主要解决问题:巨鹿县是农业大县，交通重县、商贸重县，为县乡镇村货物集散地，所以有必要在人口集中的开发

区建设一个综合批发市场，便利巨鹿县城区开发区及周边村庄人民的生活条件需要。

政府出于解决城市功能退化，提升城市土地价值和改善环境质量等考虑，积极推动城中村改造。

2、工作活动(项目)的可行性、必要性、有效性及其论证过程。

农贸市场建设项目，它不仅仅受到消费者的青睐，对于投资者、经营者也是极大地吸引，再加上这些市场本身人流量大，所以商家经营有利可图。完成西王杨综合批发市场项目的建设，将改善居民居住环境，符合城市合理规划建设、城市发展需要，同时带动周边经济的发展。

城中村日益恶化的环境和与城市不协调的景观，加上开发城中村地产的盈利前景，让大多数村民也有改造的意愿。

必要性：西王杨综合批发市场在巨鹿县城西环，南与西平车站毗邻，交通较为便利，西王杨村综合批发市场辐射高，北面清华园一期二期三期，西面西苑华庭小区，东面西王杨社区，盛世首付小区，阳光家园小区等十几个小区，人口相对集中，市场比较活跃。因而根据县人民政府的有关安排，加快综合批发市场的建设，为农民群众提供一个良好的交易平台和环境，加快我乡农村农产品流通，结合当前城中村建设和规划，把西王杨综合批发市场进行建设成一个规模适

当，结构合理，功能齐备，管理规范，融经济、社会、生态效益为一体的商品集贸市场显得非常必要。

有效性：该项目建成后，给该地区带来较好的经济效果和社会效益。居民居住环境以及菜市的简陋，脏乱差都将得到改变。

1、经济效果：可安排就业人数，增加县内外农户的农产品销售，增加农户收入。

2、社会效益：为广大人民群众开辟财源提供了良好的交易场所，实现市场 对资源的配置作用。

3、将给农户的各种农副产品、土特产品的交易带来无穷商机，从而带动地方区域特色经济的发展和促进农民增收。

4、将有力的推进农业产业化进程，拉动和刺激消费。

二、工作活动(项目)绩效目标和指标设定情况

(一) 工作活动(项目)总目标、年度目标设定情况。

完成项目建设，改善西王杨村基础设施条件，促进经济发展，改善西王杨城中村环境。

(二) 工作活动(项目)绩效指标设定情况。

数量指标：该项目完成预算支付 1494 万元，完成值 100%。

质量指标：该地块完成收储亩数 72.4 亩，完成清障、拆迁，能够顺利完成城中村改造，质量指标达 100%。

时效指标：资金发放完成率指标达 100%。

成本指标：该项目财政所投入资金金额 1494 万元，成本指标达 100%。

效益指标：社会群众满意度目标值 $\geq 50\%$ 。项目完成后极大的改善周边环境。

满意度指标：群众对该项目建设表示很满意，满意度 $\geq 90\%$ 。

预算执行率：按照预算计划及时拨付资金，执行率 100%。

三、工作活动(项目)实施绩效管理情况及取得的成绩

(一) 计划制定和落实情况。

因为农贸超市的建设是提高西王杨村居民生活质量的关键,该项目由西王杨拆迁指挥部实施 , 并成立项目建设领导小组,协助开发商处理建设过程遇到的各种问题。项目立项后,开发区专门成立建设领导小组,负责项目招投标和工程监督,项目 动工后领导小组办公室与建筑承包商一起合作,监督工程施工质量及工程进度,全面协调施工中遇到的各种问题。

(二) 执行绩效监控情况。

开发区主要领导、分管领导多次到西王杨农贸市场开展工作调研,不定期召开由主管部门、施工单位、监理单位参加的调度会议,对项目进度,工程施工过程中遇到的问题等情况进行跟踪监控,及时处理问题

(三) 资金管理情况。

该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

（四）风险管理情况。

根据项目建设实施情况，如果工作项目实施中存在影响绩效目标实现的风险因素，应及时协调调查施工中遇到的相关问题、和影响绩效目标因素等问题，及时防范和化解影响绩效目标实现的风险因素，积极推动项目进展及时解决，确保项目按时完成。

四、工作活动(项目)绩效自评情况

（一）工作活动(项目)自评组织情况。

参照巨鹿县财政局《关于开展 2021 年度县级项目项目支出绩效自评和部门整体支出绩效自评工作》的通知进行绩效自评，绩效自评工作的开展过程如下：一是确定自评范围：2021 年所有项目；二是设立组织机构，成立部门绩效评价工作组，全面组织指导绩效自评工作。具体要求：

- 1、项目规划符合有关政策，工作目标明确；
- 2、绩效目标科学、明确，绩效指标设定合理、可衡量；
- 3、绩效预算编制符合规定，资金分配使用合理；
- 4、会计信息资料完整、准确。

（二）工作活动(项目)评价结果。

根据产出指标、效益指标、满意度指标和预算执行率四个部分的自评结果，加总获得此次自评总成绩为 97 分，达到优级水平。

五、工作活动(项目)存在的问题、改进工作的意见及建议

(一) 工作活动(项目)实现绩效目标过程中存在的问题。

目前西王杨城中村改造项目绩效管理正处在起步阶段，绩效管理专业的人员相对较少，缺乏相关绩效管理经验。

(二) 工作活动(项目)实施中改进意见及措施。

加强业务学习、培训,提升人员综合业务能力,进一步加强理论研究,对绩效评价的范围、方法、技术手段进行探索和研究,形成理论和实践互为促进的良好局面。

(三) 建议

建议相关部门加强对绩效评价工作的培训和指导,多提供些先进绩效管理部门学习交流的机会增加预算绩效管理经验,进一步优化项目绩效考核指标体系,做到合理性与可操作性的有机统一。

巨鹿县经济开发区

2021 年度西徐庄城中村改造项目 (风清路段) 土地收储资金绩效评价 自评报告

三、项目概况

(四) 政府战略规划。

随着我县社会经济的快速发展，城市化水平的不断提高，城市规模也在不断扩大。位于其中的原有村庄逐渐被城市包围起来，形成了半城半乡特色的一类社区，此类社区被称之为城中村。政府出于解决城市功能退化，提升城市土地价值和改善环境质量等考虑，积极推动城中村改造。

(五) 单位工作目标。

完成西徐庄城中村改造项目（风清路段）建设，做好拆迁相关工作，使居民环境得到提升。

(六) 工作项目基本情况。

1、工作项目背景资料。

西徐庄城中村改造项目作为我县推进城市合理规划建设，是征地拆迁工作中最为基础的基础设施建设，也是反映城镇生活舒适度与生活环境及景观建设的重要因素，因而城中村改造是感知城市形象的第一要素，是城市基础建设的重

要组成部分，使居民环境得到提升，为区域经济的有效快速发展奠定坚实基础。

2、工作项目的可行性、必要性、有效性及其论证过程。

完成西徐庄基础设施的拆迁工作，加强征地拆迁工作，将改善居民居住环境，符合城市合理规划建设、城市发展需要，同时带动周边经济的发展。

城中村日益恶化的环境和与城市不协调的景观，加上开发城中村地产的盈利前景，让大多数村民也有改造的意愿。

二、工作活动(项目)绩效目标和指标设定情况

(一)、工作活动(项目)总目标、年度目标设定情况。

完成项目建设，改善西徐庄城中村基础设施条件，促进经济发展，改善西徐庄城中村环境。

(二)、工作活动(项目)绩效指标设定情况。

数量指标：该项目完成收储亩数 91.55 亩，完成值 100%。

质量指标：该地块完成清障、拆迁，能够顺利完成城中村改造，质量指标达 100%。

时效指标：资金发放完成率指标达 $\geq 90\%$ 。

成本指标：该项目财政所投入资金金额 3800 万元，成本指标 $\geq 90\%$ 。

效益指标：社会群众满意度目标值 $\geq 90\%$ 。项目完成后极大的改善周边环境。

满意度指标：群众对该项目建设表示很满意，满意度 $\geq$ 90%。

预算执行率：按照预算计划及时拨付资金，执行率 $\geq$ 90%。

三、工作活动(项目)实施绩效管理情况及取得成绩

(一) 计划制定和落实情况。

该项目由西徐庄拆迁指挥部实施，西徐庄拆迁指挥部严格按照项目实施程序进行了项目立项、签订合同、协调进场、施工、支付拆迁款等各项目环节。

(二) 执行绩效监控情况。

项目实施情况，不定期召开由主管部门、施工单位、监理单位参加的调度会议，对项目进度，工程施工过程中遇到的问题等情况进行跟踪监控，及时处理问题。

(三) 资金管理情况。

该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

(四) 风险管理情况。

根据项目建设实施情况，如果工作项目实施中存在影响绩效目标实现的风险因素，应及时协调调查施工中遇到的相关问题、和影响绩效目标因素等问题，及时防范和化解影响绩效目标实现的风险因素，积极推动项目进展及时解决，确保项目及时完成。

四、工作活动(项目)绩效自评情况

(一) 工作活动(项目)自评组织情况。

参照巨鹿县财政局《关于开展 2021 年度县级项目项目支出绩效自评和部门整体支出绩效自评工作》的通知进行绩效自评，绩效自评工作的开展过程如下：一是确定自评范围：2021 年所有项目；二是设立组织机构，成立部门绩效评价工作组，全面组织指导绩效自评工作。具体要求：

- 1、项目规划符合有关政策，工作目标明确；
- 2、绩效目标科学、明确，绩效指标设定合理、可衡量；
- 3、绩效预算编制符合规定，资金分配使用合理；
- 4、会计信息资料完整、准确。

(二) 工作活动(项目)评价结果。

根据产出指标、效益指标、满意度指标和预算执行率四个部分的自评结果，加总获得此次自评总成绩为 95 分，达到优级水平。

五、工作活动(项目)存在的问题、改进工作的意见及建议

(一) 工作活动(项目)实现绩效目标过程中存在的问题。

目前西徐庄城中村绩效管理正处在起步阶段，绩效管理专业的人员相对较少，缺乏相关绩效管理经验。

(四) 工作活动(项目)实施中改进意见及措施。

加强业务学习、培训,提升人员综合业务能力,进一步加强理论研究,对绩效评价的范围、方法、技术手段进行探索和研究,形成理论和实践互为促进的良好局面。

(五) 建议。

建议相关部门加强对绩效评价工作的培训和指导,多提供些先进绩效管理部门学习交流的机会增加预算绩效管理经验,进一步优化项目绩效考核指标体系,做到合理性与可操作性的有机统一。

巨鹿县经济开发区

2021 年度西张庄城中村改造项目

集体建设用地收储资金绩效评价

自评报告

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1. 项目立项背景。

按照巨鹿县城总体规划，以居住环境为出发点，着眼于民生安居和市场总体和谐关系为目标，由邢台翔鸿房地产开发有限公司承办，拟建在巨鹿县柴庄路南侧、祥鹿街东侧建设西张庄城中村改造项目，西张庄城中村改造项目是巨鹿县城中村改造项目之一，北邻巨鹿县最美景观大道——黄巾大道，南接县城东西主街道风清路为西苑小学对面，东临为西王杨社区，西靠巨鹿最大金银汤湖公园、如意山，项目总占地面积 50 亩，将建设成外观时尚大方、物业管理服务一流的花园式高品质住宅小区，预计 2023 年竣工。

2. 资金用途及目的。

完成项目建设，建造一个道路通达性极佳的新型高品质住宅小区和非常有利于驱车目的性消费的新型高品质综合市场，来迎合现代人生活品质发展的需要。

（二）项目资金管理使用情况。

1. 项目资金情况。

西张庄城中村改造项目总投资约 3.8 亿元。回迁楼占地成本、建筑成本等费用为 4172.39 万元。2021 年投入占地成本、建筑成本等费用为 1600 万元。

2. 主要内容：巨鹿县柴庄路南侧、祥鹿街东侧西张庄城中村改造项目的建设。

3. 项目资金管理情况。该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

4. 项目资金的支出主要解决问题：结合县城生活水平快速发展的需求，提升居民居住环境。加快开发区经济和社会发展具有重要推动作带动开发区经济发展。

二，绩效目标和指标设定情况

（一）工作活动(项目)总目标、年度目标设定情况。

总目标：完成项目建设并倡导“以人为本”的理念，充分注重与周边环境的协调，以达到美化环境、方便生活、带动商业的目的。年度目标：完成土地收储并开工建设。

（二）工作活动(项目)绩效指标设定情况。

数量指标：该项目已完成土地收储并开工建设，财政补助金额 1600 万。完成支付标准 100%。

质量指标：完成土地收储 50 亩，收储任务完成 100%。

时效指标：征收土地过程中涉及的清障及拆迁工作均依照各项规定及时并妥当解决。完成能够顺利进行城中村改造任务的 100%。

成本指标：实际收储费用发放到位金额占应发放到位金额的 100%

社会效益指标：人居环境提升率较改造前提升 100%。

满意度指标：项目完成后极大的改善周边环境，群众对该项目建设表示很满意，满意度 100%。

预算执行率：按照预算计划及时拨付资金，执行率 100%。

（三）调整情况

目前项目各项工作正在有序进行，如在后续工作中遇到问题需进行调整，我公司会及时进行调整并向有关部门汇报。

三、工作活动（项目）绩效目标和指标设定情况

（一）为保证项目顺利进行，项目依据各项规定制定了详细可行的项目实施计划，并严格按照计划执行。

（二）执行绩效监控情况。

项目实施情况，不定期召开由主管部门、施工单位、监理单位参加的调度会议，对项目进度，工程施工过程中遇到的问题等情况进行跟踪监控，及时处理问题。

（三）资金管理情况。

该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

（四）风险管理情况。

根据项目建设实施情况，如果工作项目实施中存在影响绩效目标实现的风险因素，应及时协调调查施工中遇到的相关问题、和影响绩效目标因素等问题，及时防范和化解影响绩效目标实现的风险因素，积极推动项目进展及时解决，确保项目及时完成。

四、工作活动(项目)绩效自评情况

（一）工作活动(项目)自评组织情况。

参照巨鹿县财政局《关于开展 2021 年度县级项目项目支出绩效自评和部门整体支出绩效自评工作》的通知进行绩效自评，绩效自评工作的开展过程如下：一是确定自评范围：2021 年所有项目；二是设立组织机构，成立部门绩效评价工作组，全面组织指导绩效自评工作。具体要求：

- 1、项目规划符合有关政策，工作目标明确；
- 2、绩效目标科学、明确，绩效指标设定合理、可衡量；

3、绩效预算编制符合规定，资金分配使用合理；

4、会计信息资料完整、准确。

（二）工作活动(项目)评价结果。

根据产出指标、效益指标、满意度指标和预算执行率四个部分的自评结果，加总获得此次自评总成绩为 100 分，达到优级水平。

五、工作活动(项目)存在的问题、改进工作的意见及建议

（一）工作活动(项目)实现绩效目标过程中存在的问题。

目前西张庄城中村改造项目绩效管理正处在起步阶段，绩效管理专业的人员相对较少，缺乏相关绩效管理经验。

（六）工作活动(项目)实施中改进意见及措施。

加强业务学习、培训,提升人员综合业务能力，进一步加强理论研究,对绩效评价的范围、方法、技术手段进行探索和研究,形成理论和实践互为促进的良好局面。

（七）建议。

建议相关部门加强对绩效评价工作的培训和指导，多提供些先进绩效管理部门学习交流的机会增加预算绩效管理经验，进一步优化项目绩效考核指标体系，做到合理性与可操作性的有机统一。

巨鹿县经济开发区

2021 年度辛寨社区（朱庄村）城中村改造项目

一期集体建设用地收储资金绩效评价

自评报告

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1. 项目立项背景。

按照巨鹿县城总体规划，以居住环境为出发点，着眼于民生安居和市场总体和谐关系为目标，由河北置璞房地产开发有限公司承办，拟建在巨鹿县德源街以东、南华路北侧建设辛寨社区（朱庄村）城中村改造项目一期，辛寨社区（朱庄村）城中村改造项目一期是巨鹿县城城中村改造项目之一，西邻巨鹿县景观街道——西平街，南临县城两所学校——新华学校和南苑小学，项目总占地面积 144.85 亩，将建设成外观时尚大方、物业管理服务一流的花园式高品质住宅小区，预计 2023 年竣工。

2. 资金用途及目的。

完成项目建设，建造一个道路通达性极佳的新型高品质住宅小区和非常有利于驱车目的性消费的新型高品质综合市场，来迎合现代人生活品质发展的需要。

（二）项目资金管理使用情况。

1. 项目资金情况。

辛寨社区（朱庄村）城中村改造项目总投资约 1.5 亿元。回迁楼占地成本、建筑成本等费用为 7047.1137 万元。2021 年投入占地成本、建筑成本等费用为 400 万元。

3. 主要内容：巨鹿县德源街以东、南华路北侧辛寨社区（朱庄村）城中村改造项目一期的建设。

3. 项目资金管理情况。该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

4. 项目资金的支出主要解决问题：结合县城生活水平快速发展的需求，提升居民居住环境。加快开发区经济和社会发展具有重要推动作带动开发区经济发展。

二、绩效目标和指标设定情况

（一）工作活动(项目)总目标、年度目标设定情况。

总目标：完成项目建设并倡导“以人为本”的理念，充分注重与周边环境的协调，以达到美化环境、方便生活、带动商业的目的。年度目标：完成土地收储并开工建设。

（二）工作活动(项目)绩效指标设定情况。

数量指标：该项目已完成土地收储并开工建设，财政补助金额 400 万。完成支付标准 100%。

质量指标：完成土地收储 19.93 亩，收储任务完成 100%。

时效指标：征收土地过程中涉及的清障及拆迁工作均依照各项规定及时并妥当解决。完成能够顺利进行城中村改造任务的 100%。

成本指标：实际收储费用发放到位金额占应发放到位金额的 100%

社会效益指标：人居环境提升率较改造前提升 100%。

满意度指标：项目完成后极大的改善周边环境，群众对该项目建设表示很满意，满意度 100%。

预算执行率：按照预算计划及时拨付资金，执行率 100%。

（三）调整情况

目前项目各项工作正在有序进行，如在后续工作中遇到问题需进行调整，我公司会及时进行调整并向有关部门汇报。

三、工作活动（项目）绩效目标和指标设定情况

为保证项目顺利进行，项目依据各项规定制定了详细可行的项目实施计划，并严格按照计划执行。

（二）执行绩效监控情况。

项目实施情况，不定期召开由主管部门、施工单位、监理单位参加的调度会议，对项目进度，工程施工过程中遇到的问题等情况进行跟踪监控，及时处理问题。

（三）资金管理情况。

该项目资金支付时严格审核，做到每支付一项费用，原始资料齐全真实，有根有据，确保专款专用。

（四）风险管理情况。

根据项目建设实施情况，如果工作项目实施中存在影响绩效目标实现的风险因素，应及时协调调查施工中遇到的相关问题、和影响绩效目标因素等问题，及时防范和化解影响绩效目标实现的风险因素，积极推动项目进展及时解决，确保项目及时完成。

四、工作活动(项目)绩效自评情况

（一）工作活动(项目)自评组织情况。

参照巨鹿县财政局《关于开展 2021 年度县级项目项目支出绩效自评和部门整体支出绩效自评工作》的通知进行绩效自评，绩效自评工作的开展过程如下：一是确定自评范围：2021 年所有项目；二是设立组织机构，成立部门绩效评价工作组，全面组织指导绩效自评工作。具体要求：

- 1、项目规划符合有关政策，工作目标明确；
- 2、绩效目标科学、明确，绩效指标设定合理、可衡量；
- 3、绩效预算编制符合规定，资金分配使用合理；
- 4、会计信息资料完整、准确。

（二）工作活动(项目)评价结果。

根据产出指标、效益指标、满意度指标和预算执行率四个部分的自评结果，加总获得此次自评总成绩为 100 分，达到优级水平。

五、工作活动(项目)存在的问题、改进工作的意见及建议

（一）工作活动(项目)实现绩效目标过程中存在的问题。

目前西张庄城中村改造项目绩效管理正处在起步阶段，绩效管理专业的人员相对较少，缺乏相关绩效管理经验。

（二）工作活动(项目)实施中改进意见及措施。

加强业务学习、培训,提升人员综合业务能力，进一步加强理论研究,对绩效评价的范围、方法、技术手段进行探索和研究,形成理论和实践互为促进的良好局面。

（三）建议。

建议相关部门加强对绩效评价工作的培训和指导，多提供些先进绩效管理部门学习交流的机会增加预算绩效管理经验，进一步优化项目绩效考核指标体系，做到合理性与可操作性的有机统一。

