巨鹿县西郭城镇人民政府 2021 年部门整体支出绩效评价指标体系评分表

单位名称: 西郭城镇人民政府(公章)

单位负责人:

一级指标	二级指标	中 城	三级指标	十四贝贝八:	得
		指标名称	指标解释说明	评分标准	得分
		1	自评总分		
投(10分)	绩标情(5分) 目定	职责明确 (1分)	部门的职责设定是否符合"三 定"方案中所赋予的职责,用以 反映和评价部门工作的目的性与 计划性。	符合(1); 不符合(0)。	1
		活动合规性(2分)	部门的活动是否在职责责, 有一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	全部符合(2); 其中一项不符合(0)。	2
		活动合理性 (2分)	部门所设立的活动生活 可所设立的关键性和 可断是指证的 可断是一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一个 一	全部符合(2); 其中一项不符合(0)。	2
	预算配 置情况 (5分)	在职人员控制率(1分)	部门本年度实际在职人员数与编制数的比率,用以反和程度。 有职人员成本的控制程度。 在职人员控制率=(在职人员数/ 编制数)×100%。 在职人员控制率=(在职人员数/ 编制数一员数:的部门门和第一门和编制部门 经为准,的临聘人员的的部门人员编制数:机构编制数。 的部门人员编制数。	1. 在职人员控制率小子或等于100%的,得满分于。 2. 在职人员控制率大分; 2. 在职人员控制率大分; 3. 在职人员控制率在 100%-115%之间的,在 0 和满分之间计算确定: 得分=[max(在职人员员党制率)—某部门在职人员员员员员员员员员员员员员员员会的。)—x该指标分值。	1

		"三公经费" 变动率(2分)	部门本年度"三公经费"预算数的 与上年度"三公经费"预数的 一支动比率,用以反映和考核程 变动比率,用以反成本变为 度。"三公经费"总额-上年度 "三公经费"总额一上年度 "三公经费"总额 "三公经费"总 "三公经费"总 "三公经费"。 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是	1. "三公经费"变动率小于或等于-5%的,得满分; 2. "三公经费"变动率大于或等于10%的,得0分; 3. 在职人员控制率在一5%-10%之间的,在0分和满分之间计算确定: 得分=[max("三公经费"变动率]/[max("三公经费"变动率]/[max("三公经费"变动率)—min("三公经费"变动率)]×该指标分值。	2
		重点支出安排率(2分)	部支持 部支用职度 主是 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年	1. 重点支出安排率大于或等于95%的,得满分; 2. 重点支出安排率小于等于85%的,得0分; 3. 重点支出间的,在0分, 3. 重点支出间的,在0分, 3. 重点支出间的,在定: 85%-95%之间的,在定: 得分=[某部门重点支出安排率—min(重点支出安排率)]/[max(重点支出出出来)]—min(重点交值。	2
过程 (45	预 算 执 行情况	预算完成率 (5分)	通过对部门本年度预算完成数与 预算数的比较,反映和评价部门 预算的完成程度。 预算完成率=(预算完成数/预算 数)×100%。	1. 预算完成率大于或等于95%的,得满分; 2. 预算完成率小于或等于85%的,得 0 分; 3. 预算完成率在85%-95%之间的,在 0 分和满分之间计算确定: 得分=[某部门预算完成率-min(预算完成率)]/[max(预算完成率)]—min(预算完成率)营完成率)]实成率)]次值。	5
(45 分)	(25 分)	预算调整率 (3分)	部门本年度预算调整数与预算数的比率,用以反映和评价部门预算的调整程度。 预算调整率=(预算调整数/预算数)×100%。	1. 预算调整率等于 0 的, 得满分; 2. 预算调整率大于或等于 10%的,得 0 分; 3. 预算调整率在 0-10%之间的,在 0 分和满分之间确定: 得分= [max (预算调整率)—某部门预算调整率]/ [max (预算调整率)—min (预算调整率)] × 该指标分值。	0

	支付进度率 (5分)	部门年度支付数与年度任务数的 比率,用以反映和评价部门预算 执行的及时和均衡程度。 支付进度率=(年度支付数/年度 任务数)×100%。	按年度的执行情况进行打分。得分=年度支付数/年度任务数×该指标分值。	5
	结转 结余率 (4分)	通过对部门本年度结转结余总额与支出预算数的比较,反映和评价部门对本年度结转结余资金的实际控制程度。 结转结余率=(结转结余总额/支出预算数)×100%。	1. 结转结余率等于 0 的, 得满分; 2. 结转结余率大于或等于 50%的,得 0 分; 3. 结转结余率在 0-50%之 间的,在 0 和满分之间计 算确定: 得分=[max(结转结余率) 一某部门结转结余率) 一期(结转结余率) 一min(结转结余率) 该指标分值。	4
	公用经费 控制率 (4分)	通过对部门本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率,反映和评价部门对机构运转成本的实际控制程度。公用经费控制率=(实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额)×100%。	1.公用经费控制率小子或等于100%的,得率分于;2.公用经费控制率为分;3.公用经费控制率,在0和经费之间的,2.公用经费之间的,在00%—105%之间的,定经费之间,从2.公用经费之间,从2.公用经费。————————————————————————————————————	4
	政府采购 执行率 (4分)	通过对部门本年度实际政府采购预算项目个数与政府采购预算项目个数与政府采购预算项目个数的比较,反映和评价部门政府采购预算执行情况。政府采购执行率=(实际政府采购预算项目个数/政府采购预算项目个数)×100%。政府采购项目中非预算内安排的项目除外。	1. 政府采购执行率等于100%的,得满分; 2. 政府采购执行率,小于或等于90%的,0分; 3. 政府采购执行率在90%—100%之间,在0和满分之间计第一页,在0和满分之间,第分三[某部以府,实上得分率—min(政府采购,不变为]/[max(政府采购,执行率)—min(政府采购,执行率)]×该指标分值。	4
预算管 理情况 (15)	资金使用 合规性 (8分)	部门使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定,范畴和评价部门预算资金的规规,行情况。证价合国家财经法规和财务管理制度规及有关部门资金的规定;2.次有完整的审批过程和转线,	全部符合(8); 符合其中七项(6); 符合其中六项(4); 符合其中五项(2); 符合其中四项及以下(0)。	8

		1	I	
		3. 项目的重大开支经过评估论证; 4. 符合部门预算批复的用途; 5. 不存在截留情况; 6. 不存在挤占情况; 7. 不存在挪用情况; 8. 不存在虚列支出情况。		
	预决算信息 公开性 (3分)	部门是不有的人。 部门是不有的人。 一人,理 一人,理 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,是 一人,, 一人, 一人	全部符合(3); 符合其中两项(2) 符合其中一项及以下(0)。	3
	基础信息完善性(4分)	部门基础信息是高克斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯	符合全部四项(4); 符合其中三项(2); 符合其中两项(1); 符合其中一项及以下(0)。	4
理性	产管 资产管理 情况 完整性 分) (2分)	部门的资产是否保存完整、使用 合规、收价部门资产运行情况。 反映价要点: 1.资产保存完整; 2.资产账务管理是否合规,帐实 相符; 3.资产有偿使用及处置收入及时 足额上缴。	符合全部三项(3); 符合其中两项(2); 符合其中一项(1); 符合零项(0)。	2

		固定资产 利用率 (3分)	部门实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率,用以反映和评价部门固定资产使用效率。 固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所有固定资产总额) ×100%。	1. 固定资产利用率大于或等于 95%的,得满率分; 2. 固定资产利用率分; 3. 固定资产利用率分; 3. 固定资产间的,在 0 85%-95%之间的定定资产间的定时, 分之间计算部门固定资产利用率一面的(固定资产资产, 用率一面(固定资产资产, 利用率)一面的(固定资产的, 利用率)))	3
产出 (25 分)	职行(25分)	履职 完成 情况 (10 分)	根任成情位况1.具标: 是果责人的指制门完 明绩 成成 ,效标和具标建(成 确效 情、 是果责人的指制门完 明绩 成成 ,效标至度逐、用职价任可 任全还任好任部的 了的 完完 况无目门表化任部的 了的 完完 况无目门的指制门完 明绩 成成 ,效标和具标建(成 确效 情、 是果责人的指制门完 明绩 成成 ,效标和具标建(成 确效 情、 是果责人人会产。	根据不同部门履职的内容 和特点,具体测算部门履 职工作任务目标的完成情 况。	10
		项目完成 质量达标率 (15)	部门已完成项目中质量达标项目 个数占已完成项目个数的比率, 用以反映和评价部门履职质量目 标的实现程度。 项目质量达标率=(已完成项目中 质量达标项目个数/已完成项目 个数)×100%。 项目质量达标是指项目决算验收 合格。	1. 项目质量达标率等于100%的,得满分;2. 项目质量达标率分;2. 项目质量达标率分;等于99%的,得下率在09%—100%之间的确定目,量量分之间,可以有少之间,可以有少量,不平一点,是一个。 一面,(面面,一面,(面面,一面,(现于一个。)。 (一面,一个。)。 (一面,一个。), (一面,一个。) (一面,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,一个,	15
效果 (20 分)	履职效 益情况 (20 分)	经济效益 (5分)	部门及所属二级单位通过履行职责和预算安排支出项目的实施,对我市带来的经济影响。评价要点: 1.通过部门所属企事业单位改革,促进了企事业单位效益增长情况; 2.通过预算支出项目的实施,促	根据不同部门履职的内容 和特点,具体测算部门履 职产生的经济效益。	5

	进了行业生产能力增长,从而带动行业经济效益增长; 3.通过预算支出项目的约成本海角, 效进高劳动效率,节的约成本海角, 4.通过预算支出项目的了生产 低了损耗,从而提高的产生产 低了损耗,从而提高的等。 5.通过预算支出监测预警,保 等。 了生产安全,降低了生产损失。		
社会效益 (5分)	部社响评1. 革展2.否设3.乡益4.高度5.到响剂影 改发 是建 城日 提强;通了力力的续,明 高们;否动康否则是部分强,通过民长过劳促过大。解解 点部进动预促 部生的预动进部大属事单长项型 是,文的,人行,单的 企业情目射 电过程动预促 部生的预动进的大属,通明,通明之后,对身缘了,是,这个通,,通明,通时;各种发展,明 高们;否动康子则是,一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	根据不同部门履职的内容 和特点,具体测算部门履 职产生的社会效益。	5
生态效益 (5分)	部门及所属二级单位履行职责对 生态环境所带来的直接或间接影响。 评价要点: 1.通过预算支出项目的实施,绿色、节能环保新技术的应用和推 广,明显带动各环节的节能减排, 也具有一定的环境效益;	根据不同部门履职的内容 和特点,具体测算部门履 职产生的生态效益。	5
服务对象满意度(5)	通过对部门(单位)的服务对象 对部门履职效果的满意程度调 查,反映和考核社会公众或服务 对象对部门履职的满意度。	按照满意度调查的优秀、 良好、合格、不合格给予 该项指标打分: 优秀(5);良好(3); 合格(1);不合格(0)。	5

巨鹿县西郭城镇人民政府 2021 年度整体支出绩效评价报告

一、基本概况。

(一)部门主要职责职能和部门组织架构:

主要职责职能:

西郭城镇主要围绕加强党的领导、夯实基层政权,促进经济发展、增加农民收入,优化公共服务、着力改善民生,强化社会治理、维护社会稳定,推进基层民主、促进农村和谐,改生态环境、提升乡风文明等方面履行职能。西郭城镇党委人大、政府主要职责是:

- (1)宣传贯彻执行党的路线方针政策和党中央、上级党组织 及本乡镇党员代表大会(党员大会)的决议。贯彻执行法律、法规、 规章和上级人民代表大会及其常务委员会决议及上级政府的决定、 命令,执行本级人民代表大会的决议
- (2) 讨论和决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设社会建设、生态文明建设和党的建设以及乡村振兴战略中的重大问题。
- (3)组织召开本级人民代表大会,充分行使重大事项决定权、 监督权和任免权,做好人大代表工作,联系选民、反映群众意见 和要求。
- (4) 执行本行政区域内的经济和社会发展计划、预算,管理本行政区域内的经济、教育、科学、文化、卫生健康、体育事业

和财政、统计、民政、司法行政等行政工作。落实本行政区域内发展规划、专项规划、区域规划、国土空间规划。

- (5)乡镇党委领导乡镇政权机关、群团组织和其他各类组织,加强指导和规范,支持和保证这些机关和组织依照国家法律法规以及各自章程履行职责。坚持党管武装的根本原则和制度,协调各方力量,对乡镇人民武装工作实行统一领导。
- (6) 加强乡镇党委自身建设和村党组织建设,以及其他隶属乡镇党委的党组织建设,抓好发展党员工作,加强党员队伍建设。 维护和执行党的纪律,监督党员干部和其他任何工作人员严格遵 守国家法律法规。
- (7)按照干部管理权限,负责对干部的教育、培训、选拔、 考核和监督工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做 好人才服务工作。
- (8)领导本乡镇的基层治理,加强社会主义民主法治建设和精神文明建设,加强社会治安综合治理,做好应急管理、生态环保、乡村振兴、民生保障、脱贫致富、民族宗教、防范邪教等工作。承担民兵预备役、征兵、退役军人服务、拥军优属等工作。
- (9) 保护社会主义的全民所有的财产和劳动群众集体所有的 财产,保护公民私人所有的合法财产,维护社会秩序,保障公民 的人身权利、民主权利和其他权利;保护各种经济组织的合法权

益;保障各少数民族的合法权利和利益,尊重少数民族的风俗习惯;保障宪法和法律赋予妇女的男女平等、同工同酬和婚姻自由等各项权利。

(10) 承办上级党委、人大、政府交办的其他事项。

组织架构:

巨鹿县西郭城镇人民政府设下列工作机构,规格均为股级:党政综合办公室(财经工作办公室)、党建工作办公室(人大主席团办公室)、应急管理办公室、自然资源和生态环境办公室、综合行政执法队(综合指挥和信息化网络中心、社会治安综合治理中心)、行政综合服务中心(综合文化服务站)、农业综合服务中心、退役军人服务站。

(二)人员及资产情况。

人员情况:

西郭城镇行政编制 22 名,事业编制 39 名。在职人员情况, 2021 年末单位行政在职人数 45 人。

资产情况:

2021年12月底固定资产156.5619万元,通用设备41.9218万元,专用设备1.6805万元,家具用具32.7373万元。

(三) 部门履职总体目标。

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯

彻党的十九届五中全会和中央、省、市、县各级政府工作会议精神,坚持党对镇里各项工作的绝对领导,坚持以人民为中心的发展思想,以防控重大风险、维护社会稳定、扫黑除恶专项斗争、厕所改造、人居环境治理、大气环保、安全生产,脱贫攻坚等工作为重点,深入以乡村振兴战略为统领,以深化农业供给侧结构性改革为主线,以促进农业增效、农民增收为目标,深入推进农业结构调整。以经济建设为中心,加强农村基层组织建设和基层基础系列化建设,转变机关作风,增强服务意识,提高办事效率,指导村委会工作,充分发挥群众组织的自我教育、自我管理、自我建设、自我服务的作用。

(四)年度整体绩效目标和工作任务。

整体绩效目标

全面贯彻落实党的十九大以及中央和省、市经济工作会议精神,坚持稳中求进的工作总基调,牢固树立和贯彻落实新发展理念,适应把握引领经济发展的新常态,坚持以提高发展质量和效益为中心,以推进供给侧结构性改革为主线,全力构建基础扎实、财力匹配、注重公平、讲求绩效、机制健全、运行稳健的现代地方财政,进一步提升财政保障能力和服务发展水平,加快建设"经济强市、美丽邢台"提供有力支撑。①执行本级人大的决议和上级的决定和命令,发布决定和命令。②执行本行政区域内的经济

和社会发展计划、预算,管理本行政区域内的经济、科学、文化、卫生、体育事业和财政、民政、公安、司法行政、计划生育等行政工作。③保护社会主义的全民所有的财产和劳动群众集体所有的财产,保护公民私人所有的合法财产,维护社会秩序,保障公民的人身权利、民主权利和其他权利。④保护各种经济组织的合法权益。⑤承办县委、县政府、各局级单位交办的其他工作任务。

工作任务

全面贯彻落实科学发展观,紧扣县委、县政府的发展布局,加快推进工业新型化、农业产业化、城镇与县城同城化,努力实现乡域经济进入全县前列,打造成为工业重镇、县域次中心镇。努力实现全乡工业总产值、农业总产值创历史新高;财政总收入翻一番,人均纯收入达到全县前列。

(五)预算资金安排及资金支出情况。

2021年,西郭城镇预算收入733.44万元,其中:一般公共预算收入582.84万元,基金预算收入150.60万元。

2021年,我镇部门支出预算为733.44万元,其中基本支出405.21万元,包括人员经费355.06万元和日常公用经费50.15万元;项目支出328.23万元,主要为一般公共服务支出94.63万元、社会保障和就业支出17.20万元、节能环保支出10万元、城乡社区支出150.60万元、农林水支出40万元、卫生健康支出10万元、住房保障支出5.8万元、其他支出0万元。

二、预算绩效管理开展及整体绩效实现情况。

- (一) 部门开展预算绩效管理情况。
- 1、加强组织领导。

成立由主要领导任组长的预算绩效工作领导小组,从预算编制、执行、监控、分析、报告、评价等方面全流程予以管理,提高各级领导绩效意识,理顺工作运行机制,形成齐抓共管的良好局面。

2、健全完善机制。

根据上级全面实施绩效管理的意见,相关规定,结合我镇实际制定系列绩效管理制度。在预算方面,制定预算绩效管理办法,规范事前绩效评估,预算绩效目标设定,绩效运行监控等工作规范,明确各部门职责,健全运转顺畅,相互协调的工作流程。

- 3、加强支出管理。
- 一、在预算编制时,人员经费和日常公用经费严格执行相关规定标准,细化到具体科目;专项经费严格实行项目库管理,将符合工作投向,编制规范的项目纳入其中,将项目细化到可执行程度,确保批复即可实行。二、优化支出结构。树立过紧日子、苦日子的管理理念,结合实际支出情况和财政统一要求,对三公经费和一般性支出进行压减,集中财力办大事。
 - 4、加强绩效运行监控。

充分发挥项目绩效管理规定的作用,按照节点对相关项目推动和建设各环节进行打分。对支出进度、资金绩效、内控制度执行情况等进行实时监控,发现问题及时采取措施,确保绩效目标如期保质完成。

5、加强培训提升业务水平。

组织开展多角度的业务培训,使全镇干部牢固树立绩效理念,熟悉管理流程,掌握工作方法,提升管理能力。及时总结预算绩效管理成效,不断提升绩效管理科学水平。

(二) 工作履行活动完成情况。

2021年,西郭城镇坚持理论学习,加强政治建设,始终保持领导班子先进性。履行职能,提升效能,强力推动重点工作取得新突破。以绩效目标为导向,加强制度建设,提升自评质量。一是做好绩效目标编制,以绩效目标为依据,完成支出计划;二是对专项资金实施绩效自评,形成自评报告;三是组织绩效自评,对发现的问题及时改进;四是明确职责分工,提高绩效管理水平。

(三) 实施履职活动产生的效果或服务对象满意程度。

我单位在2021年工作开展和资金拨付中按照绩效管理办法执行,完成了项目绩效管理的产出和效果指标,服务对象对提供的服务满意程度达到95%以上。

三、绩效评价的组织实施情况。

(一) 评价对象绩效目标。

一是通过绩效评价考核政策落实情况;二是对不同行政管理部门的经济、效率、效益情况进行全面比较;三是通过绩效评估的结果确定下一阶段的指标并依此合理分配资源;四是让广大群众了解、监督、参与政府的工作;五是通过绩效评众有助于政府在公众中建立和巩固对政府的信任,从而起到吸引更多政治资源的效果。

(二) 绩效指标。

以制度为保障,建立"公平、透明、规范、高效"的财政预算管理机制。一是前期准备,制订计划,每年年初制订工作计划,并对费用的支出进行预算。二是按期考核,对年初制订的计划进行考核,无特殊情况,不随意更改、不临时调整。

(三)评价标准和评价方法。

根据《中华人民共和国预算法》和市委《关于全面落实预算 绩效管理的实施意见》要求,各个项目支出按投入、过程、产出、 效果四个维度拟定绩效自评指标体系。评价指标体系设置了各级 指标的权重,制定了相应的评分标准。评价满分为100,≥90分 为优、80≤得分<90为良,60≤得分<80为中,得分<60为差。

四、各项绩效目标的实现程度及差异性原因分析。

2021年绩效目标全面完成,单位财务制度健全,管理规范,

得到有效执行。经费控制率在100%以下,未超预算。

差异性原因分析:一是预算调整率较高。由于年初预算时一些无法预计的工作开展和上级交办任务的突发性,预算运行中,环境变化带来的不确定因素增多,造成追加预算较大。二是绩效评价指标体系还不够完善。财政支出的评价对象涉及行业多,项目之间差异性大,真正能体现项目效果的个性指标,在标准设计上存在难度,导致评价内容不够全面,评价数据采集缺少充分的调查分析和严密的逻辑关系,难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求。三是预算绩效管理工作开展涉及面广,专业性强,人员素质有待进一步提高。

四、存在问题。

- (一)是绩效评价管理制度尚不健全。没有建立与实际相结 合并具有指导意义的绩效管理工作机制和流程,绩效评价开展缺 乏强有力的制度保障。
- (二)是绩效评价指标体系还不够完善。财政支出的评价对象涉及行业多,项目之间差异性大,真正能体现项目效果的个性指标,在标准设计上存在难度,导致评价内容不够全面,评价数据采集缺少充分的调查分析和严密的逻辑关系,难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求。
 - (三)是预算绩效管理工作开展涉及面广,专业性强,人员

素质有待进一步提高。

六、采取的纠偏措施及改进绩效管理建议。

- (一)是加强整体支出绩效评价队伍建设。组织相关人员认 真学习《预算法》等相关法规、制度,加强业务知识培训,增强 财务人员的预算意识,避免年中大幅追加以及超预算,进一步提 高资金使用效率。要抓好绩效评价管理部门的队伍建设和业务指 导,培育部门的绩效评价管理队伍,加强业务培训和指导。
- (二)是严格执行预算。预算编制前根据年度内单位可预见 的工作任务,确定单位年度预算目标,结合实际情况,科学设置 支出科目,规范财务核算,完整披露相关信息。
- (三)是建立部门支出绩效评价长效机制。年度预算编制后, 结合工作实际,定期做好预算执行分析,掌握预算执行进度,把 握年度预算控制率,把绩效评价作为部门的日常工作。

巨鹿县西郭城镇人民政府 2022 年 4 月 23 日