

2023 年度西郭镇人民政府 整体绩效自评工作报告

一、绩效自评工作组织开展情况

根据巨鹿县财政局《关于开展 2023 年度县级预算部门绩效自评和重点自评工作的通知》（巨财（2024）22 号）文件要求，我镇高度重视，及时进行了安排部署，成立了分管领导任组长，办公室主任、会计、出纳、内审为成员的部门预算项目绩效评价领导小组，严格按照文件要求对标对表，通过查账目、检查系统运行情况等方式，认真对照绩效自评表，对我镇 48 个特定目标类项目和 2023 年整体支出情况进行了全方位自查和自评，形成绩效评价报告。

二、绩效目标实现情况

西郭城镇进行精心细致严谨的预算，将有限的资金安排到关系民生提高人民幸福感获得感、保障社会稳定、促进辖区经济发展、保障机构正常运转等方面。我镇在绩效目标编制时要素完整，绩效指标按照要求进行细化量化，2023 年全面我镇部门绩效目标实际实现程度与预期目标相符基本相符，部门整体支出规范合理、指标明确，资金到位及时，资金使用规范，相关管理制度齐全，能够按时完成预定目标，项目质量有保障，项目效益明显，项目实施达到预期效果。基本支出足额保障，“三公经费”支出控制措施得当，预、决算信息公开及时完整，资产管理使用规范有效。

2023 年工作开展和资金拨付中按照绩效管理办法执行，完成了项目绩效管理的产出和效果指标，达到了 90%以上的群众满意度。

部门整体绩效目标基本实现，自评得分 99.3 分。48 个项目中，自评得分为 100 分的 40 个，90 分以上的 7 个，80 分以上的 1 个。

三、绩效目标设定质量情况

（一）通过绩效自评结果对比，可以看出我镇预算目标及预算配置较为科学；项目组织实施良好，预算执行有效；较好地完成了年初确定的各项工作计划任务，职责履行绩效指标完成良好；社会对政府的认可度增高，政府信誉提高。

（二）存在问题

1. 绩效管理的整体性上还有差距，管理体系需进一步健全。
2. 绩效目标设定的科学性、时效性有待加强。
3. 因资金拨付情况及工作开展情况，导致个别项目在一定程度上存在支出进度慢的现象。

四、整改措施及结果应用

（一）整改措施

1. 细化预算编制工作，认真做好预算编制。进一步加强内部预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制；全面编制预算项目，优先保障固定性的、相对刚性的费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

2. 加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。

3. 加强项目开展进度的跟踪，开展项目绩效评价，确保项目绩效目标的完成。

4. 对相关人员加强培训，特别是针对《预算法》、《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

（二）结果应用

通过目标设定情况、资金使用情况、实施管理情况、绩效表现情况自我评价，了解资金使用是否达到了预期目标、资金管理是否规范、资金使用是否有效，检验资金支出效率和效果，分析存在问题及原因，及时总结经验，改进管理措施，不断增强和落实绩效管理责任，完善工作机制，有效提高资金管理水平和使用效益。

（三）下一步努力方向

1. 加强组织领导。高度重视绩效自评工作，严格按照绩效管理和绩效自评的要求，及时对工作进行安排部署，根据项目特点和实际情况制定绩效管理办法，明确责任，层层压实，保障项目顺利实施。

2. 完善考核指标。根据当年的具体情况，对考核指标进行调整和完善，使指标更加科学、规范。同时，加强对项目实施过程的监督管理、跟踪评价，及时发现问题，及时整改，确保项目有序推进。

西郭镇人民政府

2024年5月9日